



Quem comprou as estatais

Principais operações

(Modificação da estrutura do capital votante após a venda)

Fonte: BNDES

Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
---------------------------------	----------	-----------

Usiminas

Siderbrás/BNDES	85,3%	--
BNDES/opção minoritários	9,4%	0,6%
Nippon-Usiminas	5,0%	13,8%
Empregados	--	9,6%
CVRD-Cia Vale do Rio Doce	--	15,0%
PREVI-Caixa Prev. Func. Banco do Brasil	--	15,0%
VALIA-Fundo Vale do Rio Doce	--	7,7%
Outras Ent. Previdência Privada (17)	--	3,4%
Bozano Simonsen	--	7,6%
Banco Econômico	--	5,7%
Outras instituições financeiras	--	14,9%
Distribuidores de aço	--	4,4%
Outros acionistas adquirentes	--	2,0%

Celma

União Federal	85,8%	--
Pratt & Whitney	10,8%	10,8%
FND-Fundo Nacional de Desenvolvimento	3,3%	--
Empregados	--	3,0%
Banco Boavista AS	--	21,4%
Banco Safra AS	--	21,4%
Construtora Andrade Gutierrez	--	21,4%
General Electric do Brasil	--	9,7%
TELOS-Fundo de Pensão	--	5,3%

Mafersa

Sistema BNDES	99,9%	--
Empregados	--	9,5%
REFER-Fundo de Pensão	--	90,4%

Cosinor

Sistema BNDES	99,8%	--
Gerdau	--	99,8%

Piratini (capital total)

Siderbrás	96,2%	0,0%
Empregados	--	9,5%
Gerdau	--	89,8%



Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

Petroflex

Petroquisa	100,0%	--
Consórcio PIC: a) Suzano	--	20,4%
b) Norquisa	--	10,4%
c) Unipar	--	10,2%
d) Coperbo	--	10,0%
Ent. Prev. Privada nacionais	--	26,0%
Instituições Financeiras Nacionais	--	2,6%
Empregados	--	10,0%
Outros	--	10,0%

Polisul

Petroquisa	33,3%	--
Ipiranga	33,3%	60,0%
Hoescht	33,3%	40,0%

Copesul

Petroquisa	67,2%	15,0%
BNDESPAR	30,75	--
Consórcio PPE	--	28,8%
Empregados	--	10,0%
Oferta ao público	--	10,0%
Fundo Poolinvest M. Privatização-DS	--	4,6%
Banco Real	--	4,5%
Banco Econômico	--	4,1%
Banco Bamerindus	--	2,8%
Capital estrangeiro (26)	--	4,8%
Entidades Previdência Privada (22)	--	7,1%
Outros	--	5,4%

CSTubarão

Siderbrás	74,0%	--
CVRD	0,1%	15,0%
Kawasaki Steel	13,0%	13,0%
Ilva	13,0%	13,0%
Empregados	--	8,8%
Grupo Bozano Simonsen	--	25,4%
Unibanco	--	20,0%

Alcalis

Petroquisa	92,5%	--
BNDES	7,5%	--
Grupo Fragoso Pires	--	99,9%



Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

Fosfertil

Petrofertil	76,4%	--
BNDESPAR	11,9%	--
Vale do Rio Doce	11,5%	11,5%
Empregados	--	10,0%
Consórcio Fertifós	--	68,5%
Banco Bamerindus	--	6,0%

Goiasfertil

Petrofertil	82,7%	--
BNDESPAR	17,3%	--
Fosfertil	--	90,0%
Empregados	--	10,0%

Polioléfinas

Petroquisa	31,5%	--
Unipar	31,5%	31,5%
Oderbrecht	31,5%	62,9%
Bankamerica	4,4%	4,4%

Acesita

Banco do Brasil	91,5%	--
Outros acionistas prévios	8,5%	8,5%
Empregados	--	12,4%
Previ – Caixa Prev. Banco do Brasil	--	15,0%
Fundação Sistel	--	9,2%
Banco Safra/Albatroz S.A	--	8,8%
Banco Real S.A	--	5,6%
Banco Comercial Bancesa S.A	--	4,2%
Fundação PETROS	--	2,2%
Outras Ent. Previdência Privada (37)	--	9,7%
Outros adquirentes	--	22,7%

CBE

Monsanto	48,3%	48,3%
Unigel	27,8%	50,9%
Petroquisa	23,0%	--

CSN - Siderúrgica Nacional

Siderbrás/Tesouro	90,8%	0,0%
Empregados	--	11,9%
Caixa Benef. Empregados CSN – CBS	9,2%	9,8%
Docenave (Vale do Rio Doce)	--	9,4%
Grupo Vicunha	--	9,2%
Bamerindus	--	9,1%
Bradesco	--	7,7%
Privatinvest	--	6,3%
Outras Instituições Financeiras	--	12,5%
Outras Ent. Prev. Privada (26)	--	2,7%
Outros	--	11,1%



Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

Ultrafertil

Petrofertil	100,0%	--
Fosfertil	--	90,0%
Empregados	--	10,0%

Cosipa - Siderúrgica Paulista

Siderbrás	99,9%	--
Anquilla	--	34,4%
Brastudo	--	23,0%
Empregados	--	20,0%
Lotten	--	5,0%
Alamo Participações	--	2,6%
Outros	0,1%	15,0%

Açominas

Siderbrás	99,0%	--
Cia. Min. Part. Industrial	--	26,8%
Banco SRL	--	13,4%
Empregados	--	20,0%
Banco de Crédito Nacional – BCN	--	9,9%
Mendes Júnior	--	7,6%
Aços Villares	--	6,8%
Outros	1,0%	15,5%

Oxiten

Ultraquímica	60,6%	69,3%
Petroquisa	18,5%	0,6%
Monteiro Aranha	11,3%	11,3%
Dresdner	--	8,9%

PQU

Petroquisa (estatal)	67,8%	17,5%
Unipar	28,9%	30,0%
Consórcio Poloinvest	--	13,0%
Reserva para empregado	--	9,8%
Polibrasil	--	6,8%
San Felipe Adm. e Participações	--	6,3%
Fundo Privatinvest	--	4,5%

Arafertil

Quimbrasil	33,3%	49,9%
Petrofertil	33,3%	--
Fertisul	33,3%	50,1%

Caraiba

BNDESPAR/BNDES	100,0%	--
Empregados	--	20,0%
Caraiba Metais	--	80,0%



Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

Acrinor

Petroquisa	35,0%	--
Rhodia	35,0%	48,0%
Copene	26,0%	48,0%
Inigel	4,0%	4,0%

Coperbo

Petroquisa	23,1%	--
Copene	15,4%	20,5%
Petroflex	53,6%	71,5%
Gov. Estado PE	5,2%	5,2%

Politeno

Petroquisa	30,0%	--
Conepar	20,0%	35,0%
Suzano	20,0%	35,0%
Sumitomo	20,0%	20,0%
Itochu	10,0%	10,0%

Embraer

União	95,2%	20,0%
Banco do Brasil Investimento	4,7%	4,7%
Empregados	--	10,0%
Reserva para público	--	10,0%
Bozano Simonsen Limited	--	16,1%
Sistel	--	9,8%
Previ	--	9,8%
Outras 18 entidades de Previdência	--	9,9%
Banval CCTVM	--	2,0%

Escelsa (Energia do Espírito Santo)

Eletrobrás	72,3%	14,7%
Iven S.A	20,1%	45,1%
Estado do Espírito Santo	3,4%	3,4%
GTD Participações S.A	--	25,0%
Reserva para empregados	--	7,7%

Copene (capital total)

Petroquisa	36,2%	5,6%
Norquisa	25,7%	36,4%

CPC

Petroquisa	33,3%	--
EPB	33,3%	66,7%
Mitsubishi Chemical	19,0%	19,0%
Nisso Iwai	14,3%	14,3%

Salgema

Petroquisa	23,2%	--
Copene	40,3%	50,0%
EPB	36,5%	50,0%





Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

CQR (capital total)

Salgema	49,0%	49,0%
Petroquisa	36,9%	--
Apply	--	36,9%
Outros	14,1%	14,1%

Nitrocarbono (capital total)

Petroquisa	24,6%	--
Petroquímica da Bahia	17,5%	19,8%
Pronor	57,9%	80,2%

Pronor (capital total)

Petroquisa	49,3%	--
Petroquímica da Bahia	50,0%	99,3%

CBP (capital total)

Petroquisa	23,7%	--
Pronor	73,6%	73,6%
Atrium DTVM	--	23,7%

Polipropileno

Petroquisa	42,9%	--
Cia. Suzano	30,0%	72,9%
Cevokol	27,2%	27,2%

Koppol

Petroquisa	49,6%	--
SB Poliolefinas	49,6%	49,6%
Suzano Resinas Petroquímicas Ltda.	0,0%	49,6%

Light

Eletróbrás	81,6%	28,8%
Outros	18,4%	10,8%
EDF Internacional	--	11,4%
Houston Industries	--	11,4%
AES Coral Reef	--	11,4%
BNDESPAR	--	9,1%
Siderúrgica Nacional	--	7,3%
Reserva para empregados	--	10,0%

Deten

Petroquisa	35,4%	28,4%
Una	28,3%	35,3%
Unipar	35,3%	35,3%
Outros	1,0%	1,0%





Acionistas do capital ordinário	anterior	posterior
--	-----------------	------------------

EDN (capital total)

Petroquisa	26,7%	--
Dow Química	26,7%	53,4%
Massa Falida Cevekol	13,2%	13,2%
Novos Acionistas	23,7%	23,7%
Outros	9,7%	9,7%

Meridional

União Federal	100,0%	--
Banco Bozano Simonsen	--	100,0%

Vale do Rio Doce

Tesouro Nacional	51,2%	15,9%
BNDES	24,8%	15,9%
Fundos de Pensão	15,0%	5,0%
BNDESPAR/FPS	5,0%	5,0%
Investvale	0,0%	4,0%
SPE (Valepar)	--	52,2%

Composição da Valepar

Siderúrgica Nacional	25,0%
Liteil Participações S.A	39,0%
Eletron S.A	17,0%
Sweet River Investments Ltda.	9,0%
BNDESPAR	9,0%
Investvale	1,0%

Polibrasil

Petroquisa	25,7%	--
Shell (atualmente SB Poliolefinas)	25,7%	25,7%
Consórcio Mega: a) Hipart	--	8,9%
b) Polipropileno	47,5%	63,9%
c) Ipiranga	1,1%	1,5%

Gerasul

União Federal	58,2%	8,2%
FND (BNDES)	5,4%	5,4%
Outros	36,4%	36,4%
Ocirala Participações (Tractebel Sul S.A)	--	50,0%



Concessionários/Arrendatários

(Estrutura do capital após leilão
de arrendamento / concessão)

Rede Ferroviária (Malha Oeste)

Concessionários/Arrendatários -

Grupo Controlador

Noel Group, Inc.	20,0%
Brazil Rail Partners, Inc.	20,0%
Western Rail Investors, LLC	20,0%

Concessionários/Arrendatários - Outros

Bankamerica Intern. Invest. Corp	18,0%
DK Partners	2,0%
Chemical Latin America Equity Assoc.	20,0%

Rede Ferroviária (Malha Leste)

Concessionários/Arrendatários -

Consórcio Tacumã

Mineração Tacumã Ltda.	12,5%
Interfêrrea S.A Serv. Intermodais	12,5%
Siderúrgica Nacional	12,5%
Tupinambarana S. A.	12,5%
Railtex Int. Holdings, Inc.	12,5%
Varbra S.A.	12,5%
Ralph Partners I	12,5%
Judori Adm. Empr. e Part. Ltda.	12,5%

Rede Ferroviária (Malha Sudeste)

Concessionários/Arrendatários -

Consórcio MRS Logística

Siderúrgica Nacional	20,0%
MBR - Min. Bras. Reunidas S. A.	20,0%
Ferteco Mineração S. A.	16,8%
Usiminas - Usinas Siderúrgicas MG	20,0%
Consigua - Cia. Sid. Guanabara	5,3%
Celato Integração Multimodal S. A.	4,3%
Ultrafertil	8,9%
ABS - Empr. Imob. Part. Serv. S. A.	4,7%



Rede Ferroviária (Tereza Cristina)

Associação dos Participantes

Banco Interfinance	33,3%
Gemon Geral de Eng. Mont. S. A.	33,3%
Santa Lúcia Agroind. Com. Ltda.	33,3%

Rede Ferroviária (Malha Sul)

Consórcio Sul Atlântico

Ralph Partner's Inc.	17,5%
Varbra S. A.	17,5%
Jodori Adm. Empr. e Part. Ltda.	17,5%
Railtex	15,0%
Interferrea	17,5%
Brasil Private Equily	11,3%
Brazilian Equity Investments III Ltda.	3,0%

Rede Ferroviária (Malha Nordeste)

Consórcio Manor

Taquari Participações	40,0%
Companhia Siderúrgica Nacional	20,0%
Companhia Vale do Rio Doce	20,0%
ABS Emp. Part. e Serviços S. A.	20,0%

Fepasa (Malha Paulista)

Consórcio Ferrovias

Ferropasa - Ferronorte Participações	36,0%
Vale do Rio Doce	17,0%
Shearer Emp. e Participações S. A.	14,0%
Fundos de Pensão (Previ/Fucenf)	12,0%
Chave Latin American Equilty Ass.	4,0%
Outros	17,0%

Tecon 1 - Porto de Santos (Codesp)

Consórcio Santos Brasil

Opportunity Leste	40,0%
Previ	20,0%
525 Participações	15,0%
Fundação Sistel	15,0%
Multiterminais Alfand. Brasil Ltda.	10,0%



Terminal de Capuaba (Codesa)

Vale do Rio Doce 100,0%

Tecon 1 - Porto de Sepetiba (CDRJ)

Consórcio Tecon 1

Siderúrgica Nacional 100,0%

Terminal Roll-On Roll-Off (Porto do Rio)

Consórcio Rio Veículos

Multerminais Alfandegados 50,0%

Vale do Rio Doce 35,0%

Fundo Mútuo 15,0%

Porto de Angra dos Reis

Consórcio Angraporto

Ferrovias Centro Atlântica (CVRD/CSN)-

Asema Multilift 90,0%

Moinho Sul Mineiro 5,0%

Siderúrgica Nacional 5,0%





Caso não encontre este livro nas livrarias,
solicite-o diretamente a:

Editora Fundação Perseu Abramo
Rua Francisco Cruz, 224
04117-091 – São Paulo – SP
Fone: (11) 5571-4299
Fax: (11) 5571-0910
Correio Eletrônico: editora@fpabramo.org.br
Na Internet: <http://www.efpa.com.br>



A 11ª reimpressão de *O Brasil privatizado* foi realizada na cidade de São Paulo em agosto de 2003 pela Bartira Gráfica. A tiragem foi de 2.000 exemplares. O texto foi composto em Georgia no corpo 10/13,7. Os fotolitos da capa foram executados pela Graphbox e os *laserfilms* fornecidos pela Editora Fundação Perseu Abramo. A capa foi impressa em papel Hi-Bulk 350g; o miolo foi impresso em Offset 75g.

